



Raphaël
Avocat, Manager de Transition @Desclèves & Associés
Droit des Affaires, Droit des Contrats, IT

EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Avocat – Spécialiste du Management de Transition @Desclèves & Associés

Desclèves & Associés | 2018 - 2025

- **Direction Juridique Stratégique et expertise multi-sectorielle** : Pilotage des opérations juridiques pour plusieurs multinationales et leaders sectoriels : Hewlett Packard Enterprise (infrastructure IT), Google France (contentieux technologique et des affaires), Société Générale (fintech et innovation), AXA Investment Managers et AXA Partners (gestion d'actifs et assurance), Michelin/Euromaster (industrie), Clear Channel (média).
- **Contract Management** : Rédaction, négociation et mise en œuvre d'opérations stratégiques incluant contrats d'infrastructure IT, cloud critiques, accord de partenariat technologique, marchés publics, solutions SaaS et accords commerciaux transfrontaliers sur les marchés européens et internationaux (volumes : €50M+ par mandat).
- **Compliance & Risk Management** : Pilotage de dispositifs de conformité réglementaire : RGPD, corporate et concurrence, mise en conformité DORA et IA Act.
- **Résolution Amiable des Litiges & Contentieux des Affaires** : Résolution de litiges commerciaux à enjeux critiques, représentation devant les juridictions spécialisées et négociation d'accords transactionnels.
- **Innovation Juridique** : Conseil juridique spécialisé auprès de l'écosystème fintech de l'incubateur de la Société Générale : structuration juridique de start-ups internes, due diligences et montages en propriété intellectuelle.

Elève- Avocat | DS Avocats – Département International | 2017

Conseil et contentieux International : Rédaction de contrats internationaux complexes, conseil en matière de contentieux commercial et de droit des sociétés (en français, anglais et espagnol).

Missions Institutionnelles

Service Juridique | Agence Spatiale Européenne (ESA) | 2009-2011

- **Coopération Internationale** : Rédaction et présentation de rapports au COPUOS-ONU
- **Développement d'initiatives en droit et politique spatiale** : organisation et gestion d'événements et interface entre les parties prenantes à travers l'Europe et au-delà ;
- **Recherche et analyse** : réalisation de recherches juridiques sur les enjeux émergents du droit spatial et les enjeux de la coopération spatiale internationale.

Attaché Juridique | Ambassade d'Argentine en France | 2007-2009

- Conseil en investissements transfrontaliers et structurations juridiques France-Argentine ?
- Coordination judiciaire en matière civile et pénale (privilèges/immunités)

Autres missions juridiques

- **Duff & Phelps (2013-2014)** : Restructuration et optimisation des processus et cost-management.
- **Groupement des Mousquetaires (2012)** : Refonte contractuelle e-commerce et digitalisation retail

FORMATION & QUALIFICATIONS

CAPA – Certificat d'Aptitude à la Profession d'Avocat *Haute École des Avocats Conseils (HEDAC) Versailles – 2016-2017*

Double Coursus Droit International & Traduction Juridique

- **Master 2 Droit des Activités Spatiales & Télécommunications** (*Université Paris-Saclay – 2008*)
- **Master Droit International & Européen** (*Université Paris-Saclay – 2007*)
- **Master Traduction Juridique Trilingue** (*ISIT – mention du jury – 2007*)
- **Certifications : Business English & Español de los Negocios** (*Chambres de Commerce UK/ESP*)

LANGUES, ENSEIGNEMENT & PUBLICATIONS

Langues :

- Français (natif),
- Anglais (bilingue – C2)
- Espagnol (natif)
- Italien (avancé - B1)

Chargé d'Enseignement | ISIT – Grande École de Management Interculturel

Encadrement d'étudiants sur des projets de recherche et business cases juridiques (RGPD, droit de l'UE, étude comparative des législations spatiales nationales et projet de recherche sur la Charte Zéro Débris avec l'ESA/ECSL)

Publications en droit international :

- ["The new space contribution to the european space defense effort: a provisional appraisal from a lawyers' approach"](#)
- ["The legal framework of commercialization of Space Activities in Europe: Activities in Low- Earth Orbit"](#) (p.400)