



PROFIL EXECUTIVE

Directrice juridique de transition et General Counsel avec plus de 20 ans d'expérience au service de groupes internationaux évoluant dans des environnements new tech, industriels et retail. Habitée à intervenir dans des contextes de transformation, de structuration ou de croissance, avec une capacité reconnue à sécuriser les opérations, piloter les risques et accompagner les équipes dirigeantes en tant que business partner stratégique.

COMPÉTENCES CLÉS – EXECUTIVE INTERIM

- Prise de poste rapide et pilotage de fonctions juridiques en contexte de transformation
- Gestion juridique de groupes multi-entités (France, Europe, EMEA)
- Business partnering auprès des Comités Exécutifs et Directions Générales
- Négociation de contrats commerciaux, industriels et retail
- Gouvernance d'entreprise, secrétariat des conseils et corporate housekeeping
- Opérations de M&A, restructurations et intégration post-acquisition
- Compliance, éthique, devoir de vigilance et protection des données (DPO certifiée)
- Gestion des contentieux, situations sensibles et crises
- Management d'équipes (2-25 personnes), coordination de conseils externes et pilotage budgétaire

EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

2021 – 2025 | GAMING1 – New Tech / Gaming & Paiements digitaux | Chief Legal Officer | Liège, Belgique

- Direction juridique pour un groupe européen 1500 employés, en forte croissance, dans un environnement réglementé.
- Membre du Comité Exécutif et Secrétaire du Conseil pour un portefeuille de plus de 50 entités.
- Structuration et montée en puissance des fonctions juridique, compliance et gouvernance.

- Accompagnement de projets de croissance internationale, M&A et réorganisations du groupe.

2017 – 2021 | THALYS – Transport & Mobilité / Retail | Directrice Juridique | Bruxelles, Belgique

- Responsabilité de la fonction juridique d'un opérateur international de transport soumis à la concurrence.
- Conseil direct auprès de la Direction Générale et du Conseil d'administration.
- Contribution clé au projet de rapprochement Thalys-Eurostar.
- Supervision des enjeux compliance, affaires publiques, protection des données et RSE.

2012 – 2017 | KOCH INDUSTRIES – Industrie & Manufacturing | Chief / Senior Counsel EMEAI | Londres & Bruxelles

- Conseil juridique stratégique pour des sites industriels et business units en Europe et Asie.
- Négociation de contrats industriels et commerciaux complexes (supply, services, baux industriels).
- Intervention sur opérations de M&A, restructurations, audits, due diligence, data room, et compliance réglementaire.

2000 – 2012 | GEORGIA-PACIFIC EMEA & TRIGANO – Industrie & Retail Manufacturing | Senior Counsel

- Accompagnement juridique d'activités industrielles, de distribution et de réseaux retail et BtoB en Europe.
- Négociation de contrats commerciaux, industriels et de distribution.
- Gestion des risques, des enjeux réglementaires et des situations de crise multi-pays.
- Dossiers de restructuration et M&A

FORMATION & CERTIFICATIONS

- INSEAD – Financial Analysis for Non-Financial Managers (2025)
- Certificat DPO – Solvay Brussels School (2018)
- Master II – Droit des affaires internationales & DJCE – Université d'Aix-Marseille III
- Master I – Droit des affaires (mention) – Université Paris X Nanterre

LANGUES

- Français : langue maternelle
- Anglais : courant
- Allemand : très bon niveau (nécessite une remise à niveau)
- Néerlandais : notions – lecture